

### 数字で見るサイバーエージェント **FY2019**

設立22期目、連結売上高4,536億円と過去最高を更新し継続的に事業拡大を続けています。財務情報に限らず投資判断に必要な経営指標や株主還元などをまとめています。



連結売上高

4,536 億円



子会社数

115 社



連結営業利益

308 億円



連結従業員数

5,139 名



DOE<sup>1</sup>※

5.2 %



女性管理職比率

※サイバーエージェント単体

21.5 %



配当性向

245.2 %



技術職比率

※サイバーエージェント単体

23.3 %

※2019年9月期

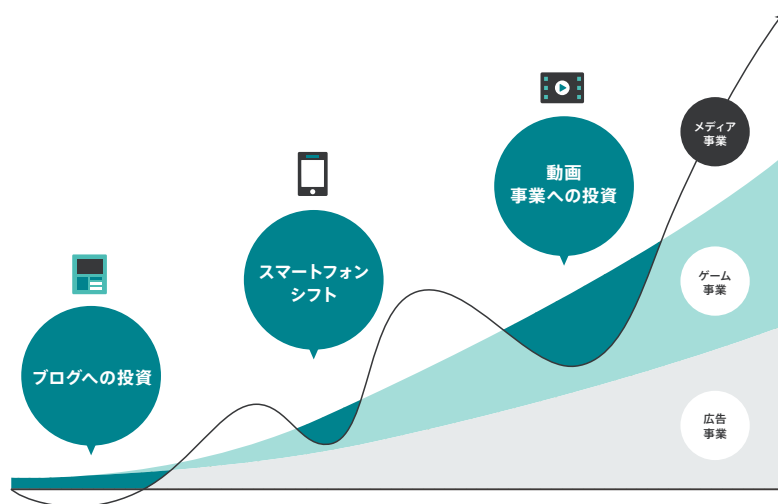
※DOE: 自己資本配当率=ROE(当期純利益÷自己資本)×配当性向

## 成長戦略と経営指標

サイバーエージェントは過去2度の大型先行投資が奏功し継続的な事業拡大を実現。若い世代のスマートフォンによる動画視聴が習慣化してきた今、インターネットテレビ局「AbemaTV」を中朝期の柱にすべく3度目の先行投資を行っています。

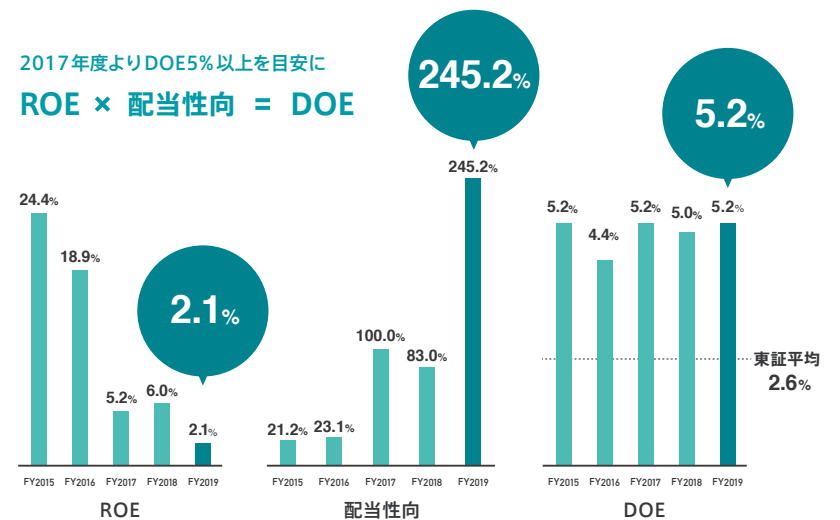
### 営業利益のイメージ

投資期と収穫期を繰り返しながら、高収益なビジネスモデルを目指していきます。



### 経営指標

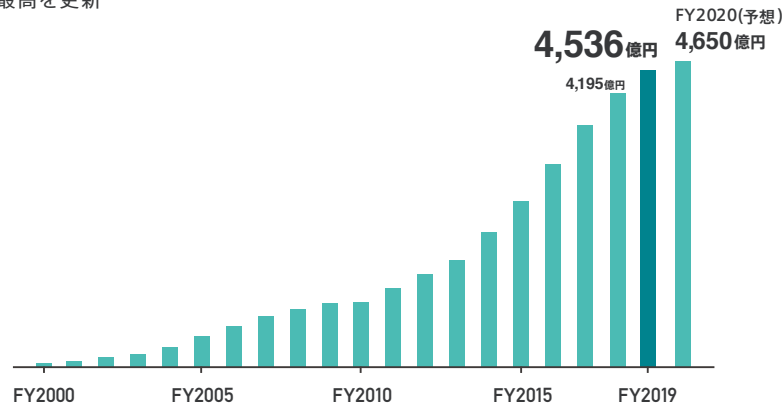
当社は変化対応力を強みに、事業拡大を続けています。2016年4月よりインターネットテレビ局「AbemaTV」を開局し、新たな投資期に入りました。そのため2017年9月期より、ROEと配当性向をかけたDOEを経営指標として導入。投資期においても、株主のみなさまに中長期で応援していただけるようDOE5%以上を目安にしています。



# 財務ハイライト

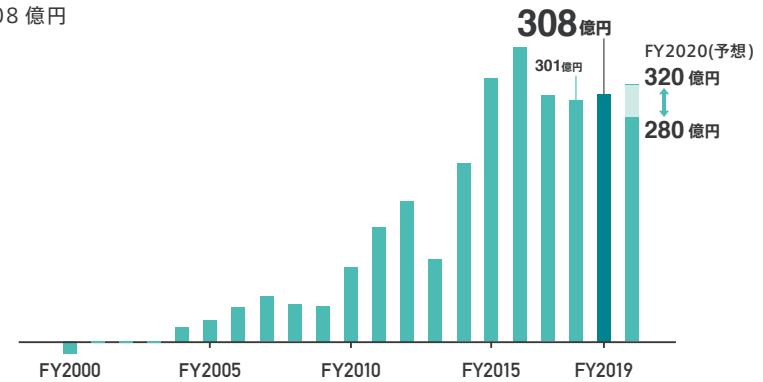
## 連結売上高

連結売上高 4,536 億円 (YoY 8.1% 増)  
過去最高を更新



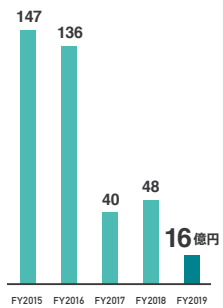
## 営業利益

既存事業<sup>※1</sup>の営業利益 511 億円  
「AbemaTV」等への先行投資<sup>※2</sup> 203 億円により  
営業利益 308 億円

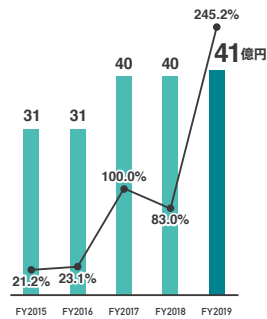


※1 既存事業：広告事業・ゲーム事業・メディア事業の「Ameba」「タップル誕生」・投資育成事業等  
※2 「AbemaTV」等への先行投資：「AbemaTV」等への営業損失

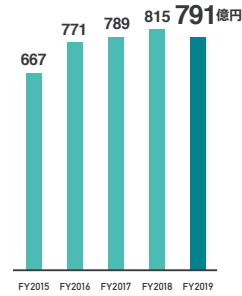
## 当期純利益<sup>※</sup>



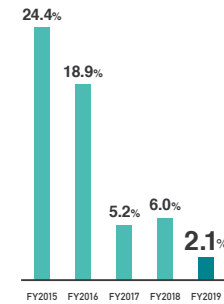
## 配当総額と配当性向



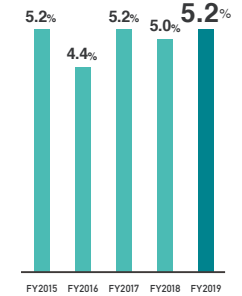
## 自己資本



## ROE (自己資本利益率)



## DOE (自己資本配当率) 経営指標



※親会社に帰属する当期純利益を示す

# 通期

## 損益計算書 (PL)

(単位：百万円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
売上高	254,381	310,665	371,362	419,512	453,611
営業利益	32,747	36,790	30,700	30,163	30,825
営業外収益	261	212	387	372	535
営業外費用	695	1,660	2,346	1,970	867
経常利益	32,314	35,341	28,741	28,565	30,493
特別利益	3,272	5,212	668	981	1,912
特別損失	4,866	5,935	4,731	5,498	12,985
税金等調整前当期純利益	30,719	34,619	24,678	24,047	19,420
当期純利益	17,660	18,570	12,298	10,116	6,062
非支配株主に帰属する当期純利益	2,868	4,957	8,274	5,266	4,368
親会社株主に帰属する当期純利益	14,792	13,612	4,024	4,849	1,694

## 貸借対照表 (BS)

(単位:百万円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
流動資産	93,532	114,647	117,010	170,411	168,662
固定資産	37,656	41,950	46,998	55,021	56,172
総資産	131,188	156,597	164,009	225,484	224,876
流動負債	52,013	62,137	62,799	72,449	70,749
固定負債	1,472	1,845	2,423	43,784	43,774
資本金	7,203	7,203	7,203	7,203	7,203
株主資本	64,601	74,791	74,672	76,129	74,015
純資産	77,702	92,614	98,785	109,250	110,352
自己資本比率(%)	50.8	49.3	48.1	36.2	35.2

## キャッシュフロー計算書 (CF)

(単位:百万円)

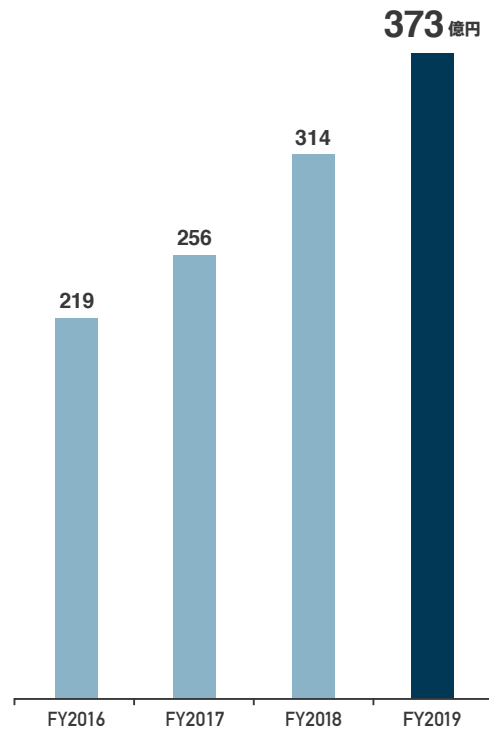
	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業活動による キャッシュ・フロー	29,021	28,246	21,624	28,394	14,917
投資活動による キャッシュ・フロー	▲19,492	▲15,224	▲20,396	▲22,410	▲18,000
財務活動による キャッシュ・フロー	▲2,362	453	▲7,233	39,748	▲4,662
現金及び 現金同等物の 期末残高	38,716	51,767	46,613	92,379	84,563

※「税効果会計に係る会計基準の一部改正」等を2019年度より適用 2018年度についても、当該会計基準等を遡って適用し記載

## メディア事業

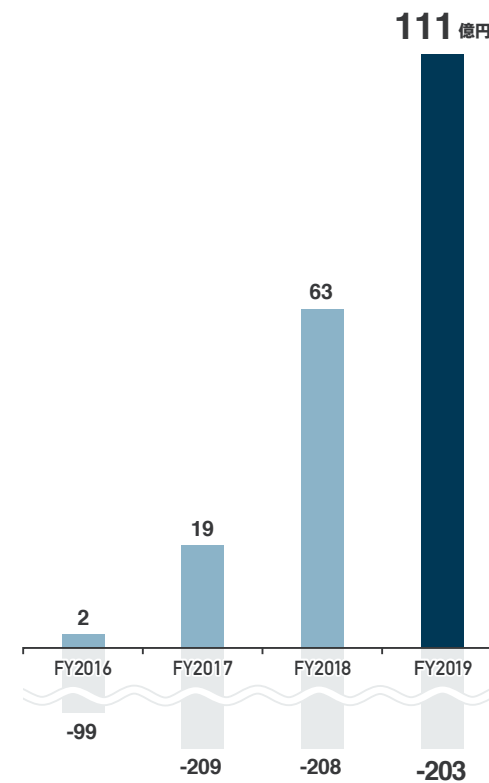
### 売上高

「AbemaTV」が牽引 (YonY18.5%増)



### 営業利益

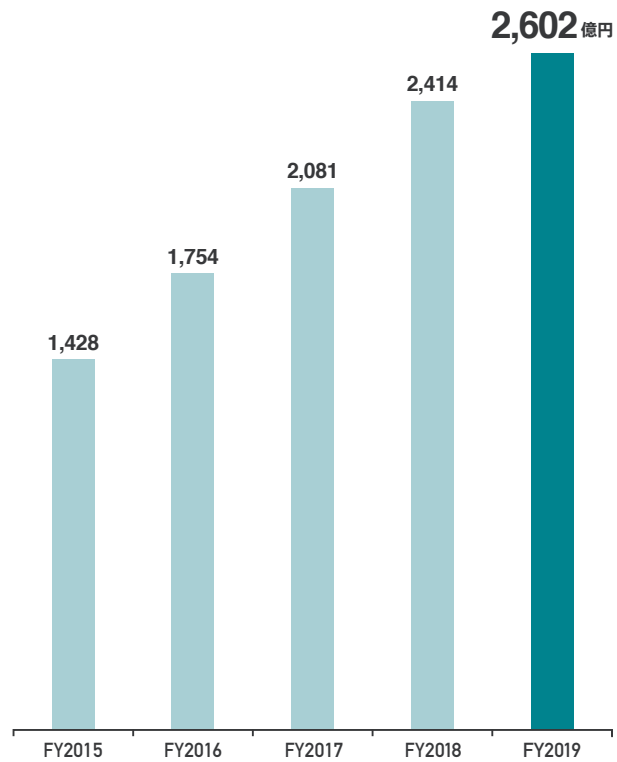
「AbemaTV」等の売上高 YonY 約1.8 倍に



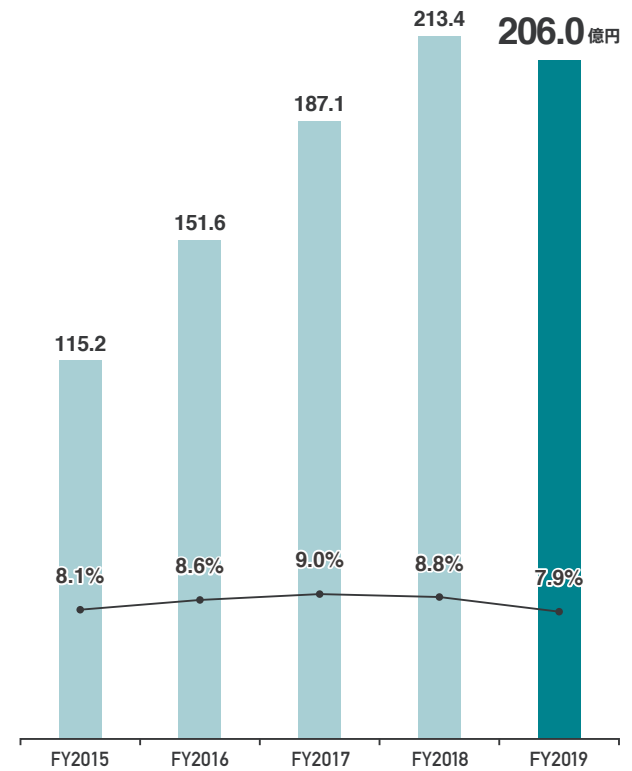
# インターネット広告事業

## 売上高

新規開拓に注力 (YoY 8.4%増\*)



## 営業利益



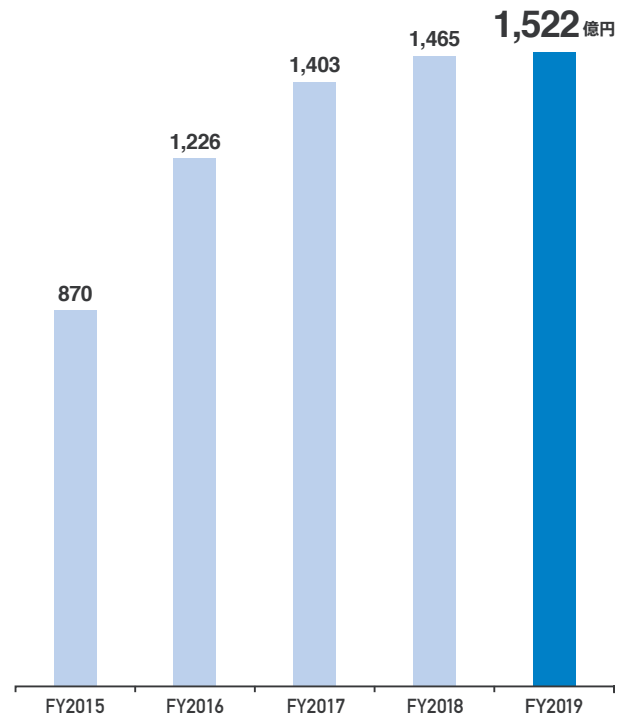
※YoY の比較：連結を外れた株サイバー・バズ (FY2018 通期売上高 15.1 億円) を控除し、同基準における増収率を記載



# ゲーム事業

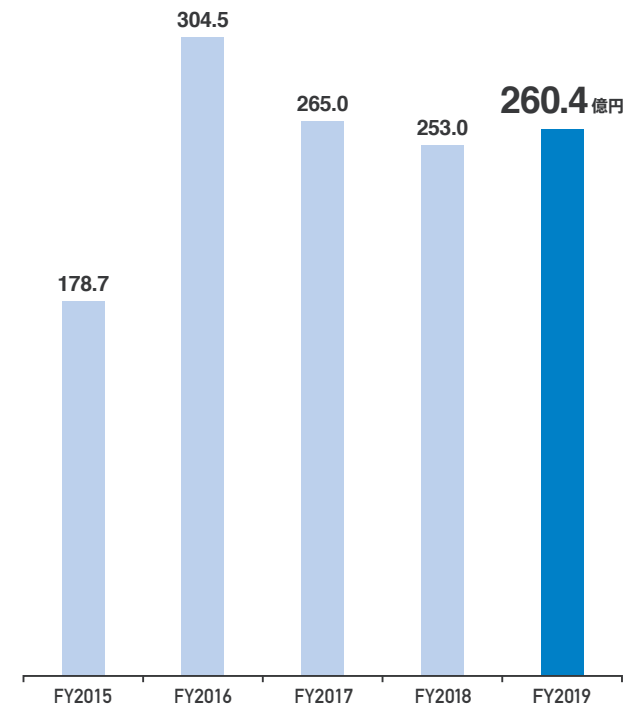
## 売上高

主カタイトルが貢献し増収 (YonY 3.9%増)



## 営業利益

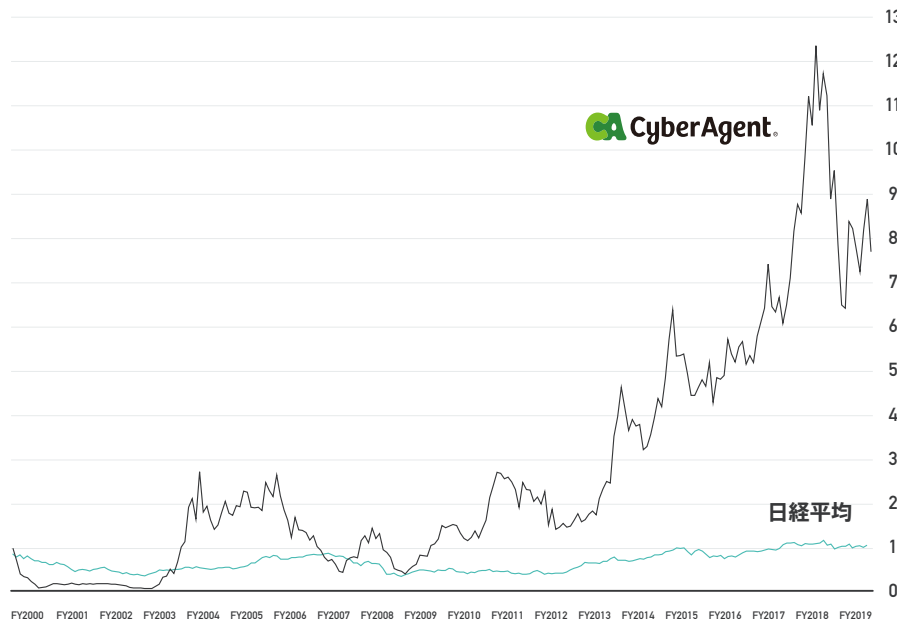
安定的な利益を創出する事業へ (YonY 2.9%増)



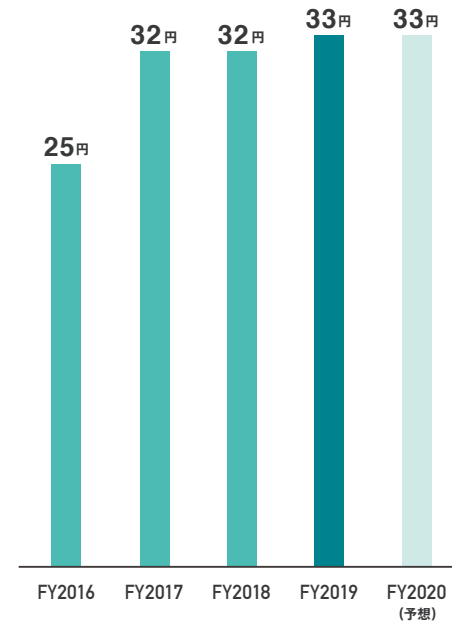
# 株主還元策

株主の皆さまに対する利益還元を経営の重要課題と認識しており、事業の成長、資本効率の改善等による中長期的な株式価値の向上とともに、配当を継続的に実施する予定です。

サイバーエージェント株価と日経平均の比較※



配当金の推移

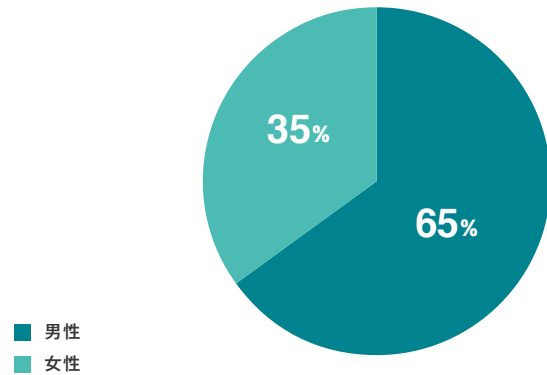


※サイバーエージェント株価と日経平均の比較 2000年3月を1としたサイバーエージェントの株価と日経平均の推移

## 従業員情報

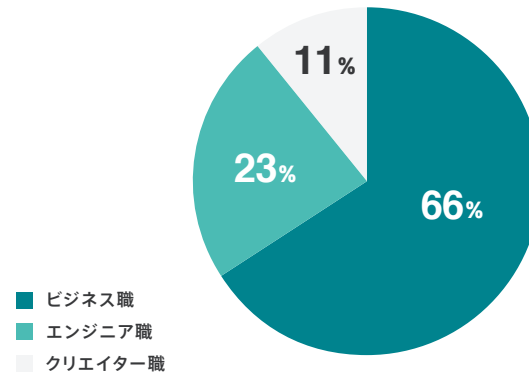
### 男女別

エンジニア職の多さから男性構成比が若干高くなっています



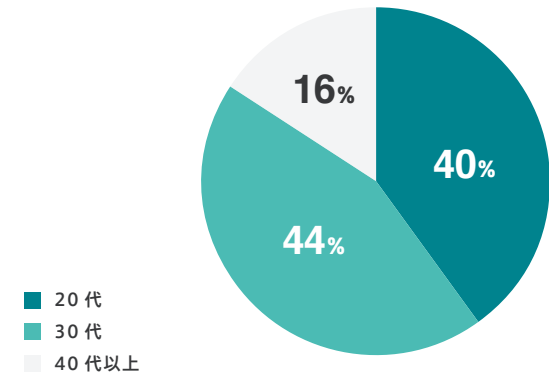
### 職種別

技術職の社員が34%を占めています



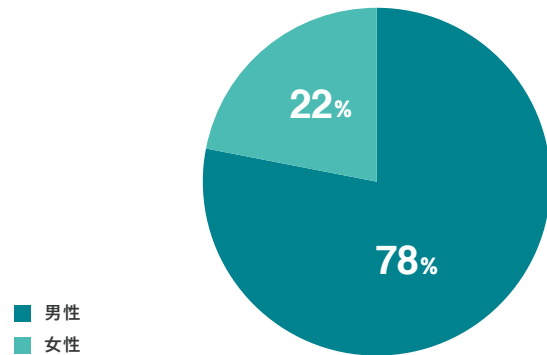
### 年代別

20代・30代が全体の84%と若い世代が活躍しています



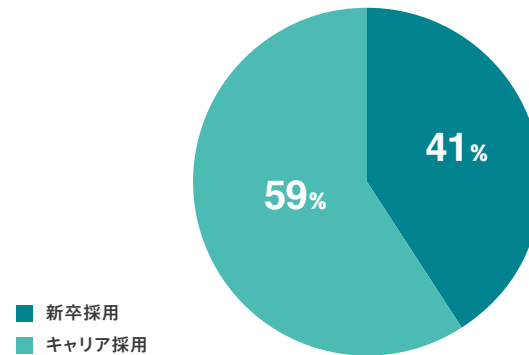
### 管理職の男女別構成

女性管理職\*が20%以上います



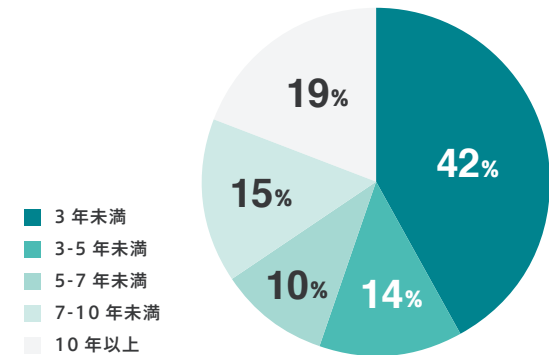
### 新卒・キャリア採用

新卒採用を競争力と位置づけ積極的に行っています



### 勤続年数

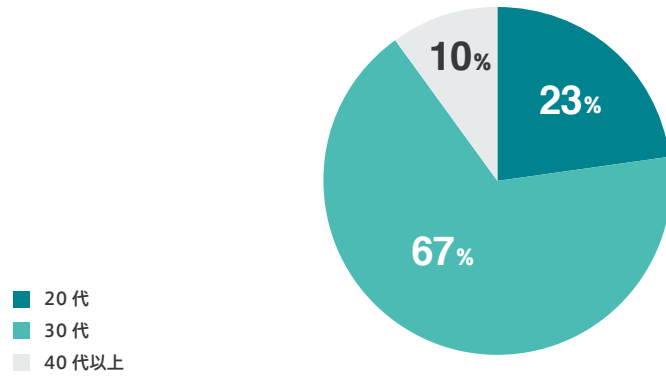
勤続5年以上が44%と長く働ける環境



\*管理職 マネージャー以上と、一定グレード以上のプロデューサー・ディレクター職  
 ※サイバーエージェント単体 役員・正社員1,589名（2019年9月末時点）

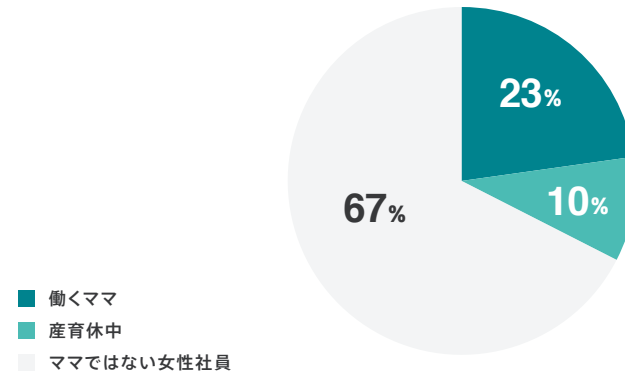
### 子会社社長の年代

若い世代が経営者として活躍しています



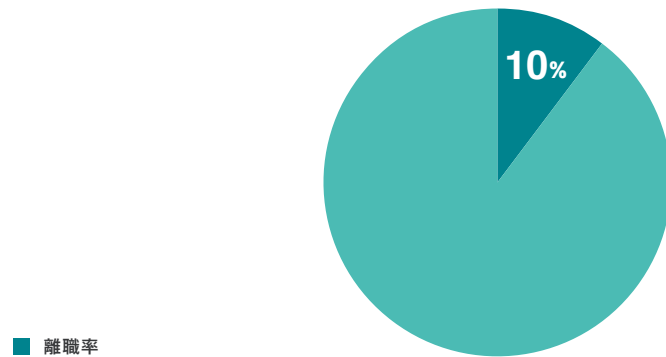
### 働くママ

女性社員の23%がママ社員、働くママをサポートしています



### 離職率

低い離職率を継続



### 産休・育休後の復帰社員

女性活躍促進制度「macalon」を充実させ、ワークライフバランスを推進

